

# 四川铁道职业学院

## 人才培养工作预评估专家意见汇总

2019年12月11日至13日，以四川建筑职业技术学院院长胡兴福教授为组长，成都航空职业技术学院副院长刘建超教授为副组长的专家组一行七人来我院开展了人才培养工作预评估。专家组通过听取汇报、现场考察、材料预审、访谈、听课、召开座谈会、查阅资料等程序，对我院的人才培养工作进行了把脉和诊断，在充分肯定我院前期工作的同时，也提出了以下意见和建议：

1. 应继续加强高职教育理念的学习。
2. 充分提炼，完善三个《报告》的撰写。
3. 注重各材料间数据的统一性、闭合性问题。
4. 完善各专业《人才培养方案》。
5. 完善评建工作网络窗口建设。
6. 梳理、补充教学管理制度。
7. 锤炼实训室讲解词及考察路线。
8. 改进教师说课、专业剖析内容。
9. 完善教学常规管理内容。
10. 明确两校区办学的体制问题。
11. 加强学院师资队伍建设。
12. 加强学院专业和课程建设。
13. 积极筹集建设经费。

14. 科学规划学院发展路径。
15. 深度参与国家重大工程建设。
16. 实行动态化的专业设置。

说明：关于专家反馈意见的详细情况，参见《四川铁道职业学院预评估反馈会实录》。

评估工作领导小组办公室

2020.1.13

# 四川铁道职业学院

## 人才培养工作预评估专家意见整改方案

为迎接明年春季人才培养工作的正式评估，根据预评估专家组所提出的意见和改进建议，现制定整改方案如下：

### 一、三个报告的完善

三个《报告》即：《学院自评报告》《状态数据分析报告》和《院长报告》，这三个报告是人才培养评估工作的基础性材料，应代表整个学院的最高水平。报告内容需要聚焦人才培养工作的主要做法与成效，符合时代发展的需要。学院应发挥集体智慧。充分领悟人才培养评估工作相关文件精神，充分挖掘提炼学院人才培养的特色与经验，完善三个《报告》的结构与文字内容，使三个《报告》真正凸显学院的办学积累和发展优势。此项任务具体分解成以下三项：

#### 1. 修改完善三个《报告》

责任领导：李青锋、周立

责任部门：评估工作领导小组办公室

协助部门：全院各部门

完成时间：2020年2月25日前

#### 2. 《报告》中各数据的梳理与闭合性问题

责任领导：刘昊君

责任部门：质量管理办公室

协助部门：各部门

完成时间：2020年2月28日

### 3. 所涉及佐证材料的完善工作

全院各部门、系（部），对照评估指标要求，认真梳理所负责的指标，完善和规范所提供的评估材料。评估工作材料组各指标负责人须再次梳理预评估期间已提交材料，发现缺漏后，自上而下要求各部门补齐。

责任领导：各分管院领导

责任部门：学院办公室

协助部门：各部门、系（部）

完成时间：2020年3月20日

## 二、管理制度的完善

目前我院数据平台上关于教学管理、学生管理等制度仅32个。而全国同类院校平均是87个，全国院校平均是83个，我院数量远远低于全国平均水平。

正式评估前，我们应查缺补漏，填补管理漏洞与空白。同时未成文但正在执行的规定，应尽快颁布，完善、丰富进《制度汇编》之中。此项任务具体分解成以下两项：

### 1. 教学及学生管理制度的完善

责任领导：刘昊君、吴斌

责任部门：教务处、学生处

协助部门：各系（部）

完成时间：2020年3月20日

## **2. 其他部门管理制度的完善**

责任领导：各分管院领导

责任部门：学院办公室

协助部门：各部门

完成时间：2020年3月20日

## **三、教学管理的改进与提升**

教育教学为人才培养评估工作的核心，预评估专家组指出不少问题，需要逐一整改。此项任务具体分解成以下五项：

### **1. 完善各专业《人才培养方案》**

在正式评估前，务必完成对各专业《人才培养方案》的再次梳理，完善其内容，各专业负责人务必领悟方案总体目标、各个细节与设计逻辑，能讲出设计依据。

责任领导：刘昊君

责任部门：教务处

协助部门：各系（部）

完成时间：2020年3月16日

### **2. 打磨实训基地讲解词**

优化现场考察路线（含校内外实训基地），重新归纳提炼实训基地讲解词，重点训练讲解人员，统一讲解细节。

责任领导：刘昊君

责任部门：教务处

协助部门：实训中心、各系（部）

完成时间：2020年3月20日

### **3. 改进教师说课、专业剖析**

全体教师说课还需强化，所有专业剖析还需演练。反复练习，不断打磨，抛弃侥幸心理，做到说课人人过关，专业剖析达到优良水平。

责任领导：刘昊君

责任部门：教务处

协助部门：各系（部）

完成时间：2020年3月20日

### **4. 完善教学常规管理内容**

高度关注“2+2+2+2+...”这样一种常规性的教学检查，就是两个专业、两门课、两本教案、两门试卷、两门作业等。按人才培养评估工作标准，完善相关流程，统一相关标准。

责任领导：刘昊君

责任部门：教务处

协助部门：各系（部）

完成时间：2020年3月20日

### **5. 加强学院师资队伍建设**

加大人才培养与引进力度，提升教师在学院整体数量的占比。重点打造一批素质高、能力强的专业带头人、课程负责人队伍。

责任领导：吴斌

责任部门：人事处

协助部门：教务处、各系（部）

完成时间：持续开展

## **6. 加强学院专业和课程建设**

采用设置课程负责人，建设教学团队，培育优秀课程、优秀项目等方式，进一步加大专业和课程建设力度，锻炼队伍，培育省级甚至国家级项目。

责任领导：刘昊君

责任部门：教务处

协助部门：各系（部）

完成时间：持续开展

## **四、还需重点推进的工作**

根据专家的建议和我校的具体情况，还应重点推进以下六个方面的工作：

### **1. 明确两校区办学的体制问题**

主动寻求主管部门的支持和帮助，尽快明晰四川铁道职业学院与内江铁路机械学校的产权关系，从根本上解决制约学院发展的瓶颈问题。学院办学基本条件指标的统计口径、主要数据等，须寻求教育厅认同。

责任领导：李青锋、周立

责任部门：学院两办

协助部门：各部门

完成时间：2020年2月20日

## **2. 科学规划学院发展路径**

目前，我院制定的总体发展目标，高度不低，但缺乏相应的配套措施。因此，在十三五规划的最后一年，我们可以抓住迎接正式评估的契机，系统的梳理一下，科学的、精细的制定学院中长期发展规划。

责任领导：李青锋、周立

责任部门：学院两办

协助部门：各部门

完成时间：2020年10月

## **3. 多方面积极筹集建设经费**

通过争取资源、项目培育、适度负债等方式获取经费，以满足学院建设发展的需求。

责任领导：周立

责任部门：学院办公室

协助部门：计划财务处、基建处

完成时间：2020年10月

## **4. 深度参与重大工程建设**

国际上积极参与“一带一路”建设，在国内争取介入一些国家重大工程。为这些重大工程提供高素质技术技能人才。

责任领导：周立

责任部门：学院办公室

协助部门：教务处、继续教育中心、招生就业处

完成时间：2020年10月

### **5. 完善评建工作网络窗口建设**

完善官网各板块的建设，重要制度、重要文件、办事流程等要挂网，评建工作要及时宣传上网。

责任领导：舒怀春

责任部门：宣传统战部

协助部门：各部门

完成时间：2020年3月17日

### **6. 继续加强高职教育理念的学习**

再次组织对《国家职业教育改革实施方案》《高等职业院校人才培养工作评估方案》等政策文件的学习，深刻领会现代高职教育理念，并根据学院实际情况，在专业和课程建设、课程教学与人才培养模式改革等方面予以贯彻落实。完善教学管理制度，健全质量保障体系，提升管理水平。

责任领导：舒怀春

责任部门：宣传统战部

协助部门：学院各部门

完成时间：长期坚持

评估工作领导小组办公室

2020.1.13